



**CASO DE ESTUDIO**  
**COWORKING**



María Dueñas, profesional recién egresada en Administración de Empresas de la CUN, diseñó un plan de negocio el cual tiene como actividad económica la prestación de servicios de consultoría a micro, pequeñas y medianas empresas de su región. Desde que cursaba los dos últimos semestres de su pregrado, identificó la oportunidad de negocio el cual decidió diseñar sola.

Para ello, decidió tomar en arriendo una oficina muy amplia la cual contaba con una especie privado para trabajo, una sala de reuniones, una cocina pequeña y un balcón, obviamente para atender en las mejores instalaciones a sus clientes. Adicionalmente, adquirió un plan de internet y televisión para la oficina, un plan de datos para su línea celular y contrató a un desarrollador web para construir una página básica en internet. El costo mensual de este espacio es de \$2,500.000 COP, el cual podrá costear durante dos meses con su capital personal proveniente de unos ahorros y de ahí en adelante lo cubrirá con los ingresos de sus ventas de servicios.



En el primer mes de funcionamiento llevó personalmente sus propuestas de consultoría a diferentes clientes y en estos lugares identificó que había más consultores independientes presentando propuestas y además una multinacional consultora llamada Líder Global Company, participó como proponente. Al cabo del mes y medio sus ventas eran de \$0 COP, casi no permanecía en la oficina porque siempre estaba llevando propuestas a clientes y para empeorar la situación, ya no era una multinacional, sino dos las que estaban acaparando los clientes más grandes y algunos medianos, mientras ella se disputaba con otros consultores independientes los clientes pequeños, estos consultores muchas veces eran de otras profesiones que estaban en la misma situación.

## **CON BASE A LO APRENDIDO EN ESTA UNIDAD TEMÁTICA, RESPONDA:**

- ¿Cuál es el contexto del mercado de la consultoría en el que se encuentra María Dueñas?
- ¿Qué errores cometió María Dueñas al momento de implementar su plan de negocio?
- ¿Qué posible solución inmediata le puede dar a María Dueñas ante la situación que se le está presentando? – Justifíquelo
- ¿El coworking es una posible solución a la situación de María Dueñas? ¿Cómo?